

Nom – Prénom	Rani J. DANG
Laboratoire de rattachement	CEREFIGE
Intitulé du diplôme HDR	Sciences de gestion et du management
Titre de l'HDR	UNE LECTURE SITUÉE DES DYNAMIQUES D'INNOVATION : DE L'ÉCOSYSTÈME A L'ENTREPRENEUR CONTRARIÉ

Abstract (français)

Ce manuscrit propose une lecture située des dynamiques d'innovation, articulant l'étude des écosystèmes territoriaux et celle des trajectoires entrepreneuriales atypiques.

La première partie interroge les configurations d'innovation territoriales et introduit la notion de **Cluster-level Architectural Knowledge (CAK)** comme ressource structurante. À partir d'enquêtes sur le pôle Arkantis, je montre que l'innovation d'un territoire dépend moins des seuls échanges que de la qualité des combinaisons relationnelles, techniques et marchandes organisant des savoirs hétérogènes. Ces résultats donnent lieu à une typologie des dynamiques territoriales et à des implications pour les politiques d'accompagnement des PME et la théorie des écosystèmes en management stratégique.

La seconde partie opère un renversement : des structures vers l'acteur, l'entrepreneur, et analyse comment l'agence individuelle recompose les écosystèmes. À travers des cas contrastés, j'étudie deux mécanismes d'orchestration d'un écosystème : le rôle stratégique des brevets et l'**exaptation** mobilisée par des entrepreneurs. Ces études montrent comment des acteurs stabilisent, diversifient ou renouvellent un écosystème par des usages stratégiques de ressources locales.

Le cœur théorique est la figure de *l'entrepreneur contrarié*, acteur hybride entre logiques scientifiques, artistiques et institutionnelles, observé dans universités, incubateurs, hôpitaux et tiers-lieux culturels.

Quatre figures empiriques : chercheur-entrepreneur, médecin-entrepreneur, artiste-entrepreneur, professeur-intrapreneur, révèlent des stratégies d'hybridation, d'arbitrages et des temporalités distinctes. Je propose ainsi une « **théorie de la singularisation entrepreneuriale** » expliquant comment des trajectoires atypiques recomposent les règles du jeu et reconfigurent les écosystèmes.

Enfin, cette HDR défend une *épistémologie intégrée* : construire des savoirs utiles à l'enseignement, à la recherche et aux organisations, pour mieux comprendre, décider et agir

Abstract (anglais)

A SITUATED APPROACH OF INNOVATION DYNAMICS: FROM THE ECOSYSTEM TO THE “CONFLICTED” ENTREPRENEUR

This manuscript offers a situated approach of innovation dynamics, systematically linking the study of territorial ecosystems with that of atypical entrepreneurial trajectories.

The first part interrogates territorial innovation configurations and introduces the concept of **Cluster-level Architectural Knowledge (CAK)** as a structuring territorial resource. Based on fieldwork in the Arkantis cluster, I show that a territory’s innovative capacity depends less on exchanges per se than on the quality of relational, technical and commercial combinations that organize heterogeneous knowledge. These findings give rise to a typology of territorial innovation dynamics and entail implications for SME support policies and ecosystem theorizing in strategic management.

The second part effects an analytical shift from structures to the actor, the entrepreneur, and examines how individual agency recomposes ecosystems. Through contrasted case studies, I analyze two ecosystem-orchestration mechanisms: the strategic role of patents and the *exaptation* deployed by entrepreneurs. These studies demonstrate how actors can stabilize, diversify or renew an ecosystem through strategic uses of local resources.

The theoretical core is the figure of the “**conflicted**” **entrepreneur**—a hybrid actor positioned between often antagonistic scientific, artistic and institutional logics—observed in universities, incubators, hospitals and cultural third places. Four empirical figures—researcher-entrepreneur, physician-entrepreneur, artist-entrepreneur and professor-intrapreneur—reveal distinct hybridization strategies, trade-offs and temporalities. I thereby advance a **theory of entrepreneurial singularization** that explains how atypical trajectories recompose the rules of the game and reconfigure ecosystems.

Finally, this HDR advocates an **integrated epistemology**: producing knowledge that is useful for teaching, academic research and organizations alike, to better understand, decide and act.