

Nom – Prénom	Fritz Morgane
Laboratoire de rattachement	CERIIM, CEREFIGE
Intitulé du diplôme HDR	Sciences de Gestion et du Management
Titre de l’HDR	Élargir les possibilités de développer des supply chains durables via une approche organisationnelle holistique et d’éthique

Abstract (français)

Le supply chain management (SCM) durable intègre traditionnellement les dimensions économique, environnementale et sociale du développement durable tels que définis par John Elkington en 1994, sous le nom de ‘Triple Bottom Line’ (TBL). Cependant, Elkington a retiré le concept de TBL en 2018, et il semble donc opportun de se questionner sur comment développer le SCM durable sans le TBL ? Les objectifs du développement durable développés par les Nations Unies en 2015 sont une alternative, mais plutôt que de pousser les praticiens et chercheurs à changer de modèle pour aller vers la durabilité des SCs, je propose de mobiliser les théories et concepts de l’éthique puisque c’est une caractéristique humaine que chaque individu possède. Je montre donc que l’éthique peut être mobilisée, via la notion de ‘sustainability mindset’, afin de développer le SCM durable. Ainsi, je promeus à la fois une approche organisationnelle afin d’obtenir une vision holistique de la SC et de ses parties prenantes, et une approche individuelle qui met en avant la nécessité de mieux connaître et pratiquer la prise de décision éthique en SC. Je propose également une nouvelle définition de ce qu’est le SCM durable en intégrant la dimension individuelle de l’éthique qui est sous étudié en SCM. Enfin, j’encourage les enseignants en sciences de gestion à mobiliser l’éthique dans leurs enseignements et à développer la recherche action afin de former des futurs managers responsables et de mieux accompagner les managers d’aujourd’hui.

Abstract (anglais)

Title: Extending the possibilities to develop sustainable supply chains via a holistic organisational approach and individuals’ethics

Sustainable supply chain management (SSCM) traditionally integrates the economic, environmental and social dimensions of sustainable development as defined by John Elkington in 1994, under the name ‘Triple Bottom Line’ (TBL). However, Elkington withdrew the concept of TBL in 2018, and it therefore seems appropriate to wonder how to develop SSCM without TBL? The sustainable development goals developed by the United Nations in 2015 are an alternative, but rather than pushing practitioners and researchers to change their model to move towards the sustainability of SCs, I propose to mobilize the theories and concepts of ethics since it is a human characteristic that every individual possesses. I therefore show that ethics can be mobilized via the notion of ‘sustainability mindset’ in order to develop SSCM. Thus, I promote both an organizational approach in order to obtain a holistic vision of the SC and its stakeholders, and an individual approach which highlights the need to better know and practice ethical decision-making in SC. I also propose a new definition of what sustainable SCM is by integrating the individual dimension of ethics, which is understudied in SCM. Finally, I encourage management science teachers to mobilize ethics in their teaching and to develop action research in order to train responsible future managers and better accompany today's managers.